Índice

1. RESUMEN EJECUTIVO 5

2. INTRODUCCIÓN 5

3. *GOBERNANZA* DEMOCRÁTICA Y CONCERTACIÓN PARA EL DESARROLLO: LA ACCIÓN PÚBLICA DE LA SOCIEDAD CIVIL 7

4. LA CONCERTACIÓN ENTRE ESTADO Y SOCIEDAD CIVIL Y SUS DILEMAS RESPECTIVOS 12
- 4.1. El Estado y sus dilemas 12
- 4.2. Los dilemas de la sociedad civil 14

5. DIFERENTES ALCANCES DE LA CONCERTACIÓN PÚBLICA 15

6. CONCERTACIÓN Y EFECTIVIDAD DE LA GESTIÓN PÚBLICA 19

7. LOS PARTICIPANTES DE LA CONCERTACIÓN Y LA CO-RESPONSABILIDAD 23

8. LA CONCERTACIÓN PARA EL DESARROLLO EN ESPACIOS LOCALES: ALGUNAS VARIABLES CLAVE . . 25

9. CONDICIONES Y REQUERIMIENTOS DE UNA MEJOR CONCERTACIÓN PARA LA GOBERNANZA DEMOCRÁTICA EN CONTEXTOS DE DESARROLLO 28
- 9.1. Una cuestión de confianza 28
- 9.2. Una cuestión de poder 29
- 9.3. Construyendo un “proyecto común” 29
- 9.4. El cambio institucional 29
- 9.5. El trabajo en red 30
- 9.6. Incluir los intereses no representados 30
- 9.7. Formar capacidades pertinentes 30
- 9.8. Monitorear la efectividad de la participación 31
- 9.9. Mejorar la conectividad y la coherencia de los esfuerzos 31
- 9.10. Construir la representatividad participativa 31
- 9.11. Incrementar el impacto sin rigidizar 32

10. ¿QUÉ PUEDE HACER LA COOPERACIÓN AL DESARROLLO? 32
- 10.1. Invertir en el entendimiento de la historia local; el contexto y la economía política e institucional importan 33

10.2. Reconocer y trabajar sobre el contexto político-económico 34
10.3. Vincular el desarrollo de base con el desarrollo local. 34
10.4. Apoyar propuestas basadas en prioridades definidas en procesos de concertación local y no proyectos aislados 34
10.5. Apoyar agentes e instituciones externas orientadas a facilitar el desarrollo de las capacidades de las organizaciones para participar en instancias de concertación, así como también en la formación de estructuras de coordinación entre organizaciones 35
10.6. Apoyar procesos que se orienten a contrarrestar las asimetrías de poder e información existentes en espacios de concertación local 35
10.7. Apoyar programas y proyectos del poder público o dirigidos hacia este sector que favorezcan específicamente la concertación local 35
10.8. Prestar atención a los diseños institucionales 36

11. DESAFÍOS DE FORTALECIMIENTO SEGÚN ETAPAS DE LA POLÍTICA Y MODALIDADES DE LA PARTICIPACIÓN 36

BIBLIOGRAFÍA 38