

1. Introducción

Este informe constituye uno de los dos documentos que el CECOD publica como parte de la línea de investigación “La aplicación práctica del fortalecimiento institucional de la sociedad civil organizada en los proyectos de desarrollo de las ONGD madrileñas”. En el primer informe denominado “Un marco de referencia para las ONGD en la construcción de instituciones para el desarrollo”¹ se exponen ejemplos de ONGD internacionales cooperando en el fortalecimiento institucional para el desarrollo. Previamente, en dicho informe, se hacen consideraciones y señalamientos con el objetivo de lograr encuadrar dichas actuaciones en un marco conceptual y guía de trabajo un poco más adaptado y coherente con los procesos de lucha contra la pobreza, desigualdad y exclusión en los países en desarrollo.²

En este segundo informe se listan las ONGD adscritas a la Coordinadora Estatal de ONGD que en el año 2010 realizaron actuaciones etiquetadas bajo la denominación “Gobierno y sociedad civil” –como una vía para obtener una dimensión aproximada de las actuaciones de las ONGD madrileñas en programas y proyectos de fortalecimiento institucional– (sección 2), se describen brevemente algunas actuaciones de ONGD madrileñas en proyectos de fortalecimiento institucional (sección 3), y se plantean diez desafíos que tendrán que enfrentar las ONGD madrileñas para reforzar su apuesta por el fortalecimiento institucional desde una perspectiva de desarrollo (sección 4).

2. Principales ONGD madrileñas en el ámbito del fortalecimiento institucional

Para identificar las principales ONGD madrileñas que tienen una mayor oferta de cooperación en procesos de fortalecimiento institucional en los países en desarrollo se ha analizado la información que sistematiza la Coordinadora Estatal de ONGD.

La información pública sobre la cantidad y el valor monetario de las actuaciones de fortalecimiento institucional para el desarrollo que llevan a cabo las ONGD madrileñas como parte su agenda de cooperación internacional es difícil de rastrear y la existente no es suficientemente clara ni completa.

De acuerdo con la información publicada por la Coordinadora Estatal de ONGD,³ en el año 2010 aproximadamente 38 ONGD a través de 2126 proyectos por un importe total de 204,7 millones de euros ejecutaron proyectos bajo la denominación. “Gobierno y sociedad civil” (véase la Tabla 1)⁴. Si bien, esta etiqueta o denominación no significa necesariamente proyectos en el ámbito del “fortalecimiento institucional para el

¹ Itriago (2014), “Un marco de referencia para las ONGD en la construcción de instituciones para el desarrollo”, Madrid, 2014. Documento de Trabajo, Serie CECOD, Número 22/2014.

² Consistente con el objetivo y pertinencia de dicho marco de referencia, Bandeira y Warleta (2014), “Situación y retos de la cooperación española para el fortalecimiento de las instituciones públicas”. Estudios de Economía Aplicada Vol. 30-3: 997-1022, señalan la escasa visión corporativa de las ONGD españolas sobre el fortalecimiento institucional de las instituciones públicas; <http://congresoreedes.unican.es/actas/PDFs/125.pdf>

³ <http://informe2011.coordinadoraongd.org/index.php/busqactividadpaissur/resultadopais?Selectzonasgeograficas=0&Selectpaises=0§ores%5B%5D=Gobierno+y+sociedad+civil&botonbusqpais=buscar>; Último acceso realizado en el mes de abril del año 2014.

⁴ También podría señalarse que alrededor de 12 ONGD a través de 1770 proyectos por un importe de 90,2 millones de euros ejecutaron en el año 2010 proyectos señalados como “Apoyo a ONGD”. Algunos de los cuales podría considerarse como de fortalecimiento institucional.

desarrollo”,⁵ ésta es tal vez la vía más expedita para tener una idea aproximada de cuáles ONGD madrileñas cuentan en el presente con un agenda de trabajo al respecto.

Del conjunto de ONGD señaladas en la Tabla 1. Un total de 24 ONGD (1754 proyectos por un importe total de 163,8 millones de euros) realizaron acciones identificadas como “Gobierno y sociedad civil”.

Tabla 1. Proyectos de cooperación “Gobierno y sociedad civil” ONGD española (2010)

	ONGD	No. proyectos	Euros (miles)
1	Acción contra el Hambre*	2	876
2	AIETI	28	2.225
3	ALBOAN	116	5.329
4	Asociación AIDA Ayuda, Intercambio y Desarrollo	10	2.377
5	Asociación Entrepueblos	10	1.588
6	Cáritas Española*	1105	49.252
7	Comisión General Justicia y Paz*	1	2
8	CESAL*	22	3.782
9	Economistas Sin Fronteras*	1	3.661
10	FAD	11	1.120
11	FONTILLES	2	225
12	Fundación Adsis	12	569
13	Fundación CIDEAL*	22	2.085
14	Fundación del Valle	4	730
15	Fundación Entreculturas*	124	9.153
16	Fundación Humanismo y Democracia - H+D*	16	870
17	Fundación Iberoamérica Europa. Centro de Investigación, Promoción y Cooperación Internacional (CIPIE)*	5	524
18	Fundación Iberoamericana para el Desarrollo*	8	2.410
19	FUNDACION MAINEL	6	714
20	Fundación Paz y Solidaridad. CC.OO.Serafín Aliaga	64	3.890
21	Fundación PROCLADE*	8	418
22	FUNDACION PROYECTO SOLIDARIO POR LA INFANCIA*	19	981
23	Fundación Tierra de Hombres*	15	1.871
24	HABITÁFRICA*	16	2.882
25	InteRed*	53	2.710
26	Intermón Oxfam*	71	25.867
27	IPADE*	17	3.994

⁵ Y mucho menos proyectos de fortalecimiento institucional adaptados al marco de referencia publicado por CECOD. Véase CECOD ó ITRIAGO 2014, “Un marco de referencia para las ONGD en la construcción de instituciones para el desarrollo”, Madrid 2014.

	ONGD	No. proyectos	Euros (miles)
28	ISCOD*	58	4.726
29	Medicus Mundi*	108	34.126
30	Movimiento por la Paz –MPDL–*	33	4.354
31	Mujeres en Zona de Conflicto (MZC)	16	-
32	MUNDUBAT	29	9.055
33	Paz y Desarrollo	30	6.834
34	RESCATE*	7	3.741
35	Save the Children*	23	4.707
36	SED*	17	95
37	Solidaridad Internacional*	3	792
38	Veterinarios Sin Fronteras	34	6.160
	TOTAL	2126	204.695

Fuente: Elaboración propia en base a datos de la Coordinadora Estatal de ONG actualizados en el mes de abril de 2013.⁶

Nota: * ONGD madrileña.

Indagando someramente en la información pública (a través de las páginas Web) de las ONGD madrileñas que aparecen destacadas en la Tabla 1, se pueden hacer algunos señalamientos –en relación a la agenda que dichas ONGD presentan en el ámbito del fortalecimiento institucional–:⁷

- La **Fundación Humanismo y Democracia - H+D** parece ser una de las pocas ONGD que claramente concibe el fortalecimiento institucional como una línea estratégica específica de ejecución de proyectos. También es una de las pocas que presenta una mínima documentación pública sobre sus proyectos de fortalecimiento institucional^{8,9} y que cuenta con un cierto marco analítico-conceptual (de carácter público y relativamente detallado) sobre el que se basan sus actuaciones en el tema.¹⁰ Por su parte, cabe destacar que la organización **ISCOD** tiene como un objetivo el “desarrollar proyectos y acciones en los países en desarrollo que aumenten la capacidad de las organizaciones de trabajadores y trabajadoras para que puedan incidir en las políticas que afectan al mercado de trabajo”; un objetivo orientado hacia el cambio de reglas y el fortalecimiento de capacidades de individuos y organizaciones para lograr dicha transformación.¹¹ **IPADE**, con un planteamiento similar (aunque pareciera ser más acotado o de menor alcance) presenta una línea de actuación destinada al “fortalecimiento de las capacidades de las personas en situación de vulnerabilidad independientemente de su raza, sexo, religión y convicciones

⁶ <http://informe2011.coordinadoraongd.org/index.php/busqactividadpaissur/resultadopais?Selectzonasgeograficas=0&Selectpaises=0§ores%5B%5D=Gobierno+y+sociedad+civil&botonbusqpais=buscar>; último acceso realizado en el mes de abril del año 2014.

⁷ Obviamente, es muy probable que muchas de las acciones que en materia de fortalecimiento institucional llevan a cabo las ONGD madrileñas no estén reflejadas en sus páginas Web.

⁸ http://www.hmasd.org/index.php?option=com_content&view=category&layout=blog&id=16&Itemid=17; último acceso realizado en el mes de abril del año 2014.

⁹ http://www.hmasd.org/index.php?option=com_content&view=article&id=489:mujer-y-fortalecimiento-institucional-estudio-de-caso-mauritania&catid=7:publicaciones&Itemid=6; último acceso realizado en el mes de abril del año 2014.

¹⁰ http://www.hmasd.org/index.php?option=com_content&view=article&id=488:mujer-y-fortalecimiento-institucional-estudio-de-caso-mauritania&catid=7:publicaciones&Itemid=6; último acceso realizado en el mes de abril del año 2014.

¹¹ <http://www.iscod.org/sitio/aintervencion/mercadotrabajo.aspx>; último acceso realizado en el mes de abril del año 2014.